ออมสิน
Social Bank

ธนาคารเพื่อสังคม

Action Plan

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการและงบประมาณ ณ ไตรมาส 3 ปี 2569



สายงานนโยบายและยุทธศาสตร์

สารบัญ

	หน้า
สรุปสำหรับผู้บริหาร	1
1. ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงานด้านการเงิน ปี 2569	2
2. ผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์และการเบิกจ่ายงบประมาณ ปี 2569	3

สรุปสำหรับผู้บริหาร

ผลการดำเนินงาน ณ ไตรมาส 3 ปี 2569 ธนาคารมีกำไรสุทธิ จำนวน 16,283 ล้านบาท ต่ำกว่าช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน โดยเป็นผลจากรายได้สุทธิจากการดำเนินงานที่มีการปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายและอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง M-Rate ทำให้รายได้ดอกเบี้ยสุทธิลดลง

ฐานะการเงิน ณ 30 กันยายน 2569 ธนาคารมีสินทรัพย์รวม จำนวน 3,572,620 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2568 จำนวน 127,047 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.69 โดยมีสินเชื่อคงเหลือ (รวมสินเชื่อแก่สถาบันการเงินและสหกรณ์) จำนวน 2,599,155 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2568 จำนวน 84,234 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.35 และรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ (ไม่รวมสินเชื่อแก่สถาบันการเงิน) เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2568 จำนวน 66,582 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 22.67 ขณะที่ เงินลงทุนสุทธิ จำนวน 633,223 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปี 2568 จำนวน 19,541 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 2.99 สำหรับหนี้สินของธนาคารมีเงินฝากคงเหลือ จำนวน 2,941,696 ล้านบาท ไม่รวมตราสารหนี้ที่ออก (หุ้นกู้) เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2568 จำนวน 84,048 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.90 ที่สำคัญ จากเงินฝากเผื่อเรียกพิเศษออมสินออมสุข และส่วนของเจ้าของ เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2568 จำนวน 12,646 ล้านบาท จากองค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ และกำไรสะสมเพิ่มขึ้น

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ ณ ไตรมาส 3 ปี 2569 ธนาคารมีอัตราหนี้ค้างชำระเกิน 3 เดือน (NPLs) ของสินเชื่อรวม ร้อยละ 3.44 ROA ร้อยละ 0.63 NIM ร้อยละ 1.72 และเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงทั้งสิ้น ร้อยละ 19.84 ซึ่งสูงกว่าเกณฑ์ ธปท. ที่กำหนดไว้ร้อยละ 8.5

ผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์และการเบิกจ่ายงบประมาณ ณ ไตรมาส 3 ปี 2569 ผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ส่วนใหญ่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ สำหรับการเบิกจ่ายงบประมาณธนาคารออมสินได้รับอนุมัติงบประมาณ ประจำปี 2569 จำนวน 36,250 ล้านบาท ปี 2569 มีการเบิกจ่ายงบประมาณรวมทั้งสิ้น 21,527 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 59 ของงบประมาณทั้งสิ้น

1. ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงานด้านการเงิน ณ ไตรมาส 3 ปี 2569 [1/]

	ไตรมาส 3/2568 (หลัง สตง. สอบทาน)	ปี 2568 (หลัง สตง. ตรวจสอบ)	ไตรมาส 3/2569 (ก่อน สตง. สอบทาน)	แผนปี 2569 [2/]	เทียบ 6 ธพ. ขนาดใหญ่เฉลี่ย ไตรมาส 2 ปี 2569 [3/]
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ					
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ (NII)	51,807	66,242	44,552	57,191	37,581
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ	2,029	2,838	2,349	2,920	9,681
ผลการดำเนินงานการบริการประกันภัย	115	235	160	139	-
รายได้จากการดำเนินงานอื่น	3,671	7,638	6,502	4,736	12,350
รายได้สุทธิจากการดำเนินงาน	57,622	76,953	53,563	64,986	59,612
ค่าใช้จ่ายทางการเงินจากสัญญาประกันภัย	1,095	1,446	1,018	1,329	-
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น	25,737	34,281	26,045	34,834	24,397
หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญ	10,962	16,840	10,217	11,023	12,460
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	19,828	24,386	16,283	17,800	19,397
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	19,555	19,771	25,167	17,800	18,913
งบแสดงฐานะการเงิน					
สินทรัพย์	3,365,159	3,445,573	3,572,620	3,487,280	3,209,115
% growth	*(0.28)*	*2.11*	*3.69*	*1.20*	*0.04*
เงินลงทุนสุทธิ	647,717	652,764	633,223	657,800	595,938
% growth	*26.07*	*27.06*	*(2.99)*	*0.93*	*1.42*
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	2,439,268	2,514,921	2,599,155	2,529,420	2,494,131
% growth	*(0.52)*	*2.57*	*3.35*	*0.58*	*1.29*
เงินรับฝาก และตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	2,843,565	2,893,328	2,977,376	2,923,330	2,481,475
% growth	*1.54*	*3.32*	*2.90*	*1.04*	*0.58*
หนี้สิน	3,118,765	3,198,962	3,313,363	3,237,250	2,799,871
ส่วนของเจ้าของ	246,394	246,611	259,257	250,030	409,244
อัตราส่วนทางการเงิน (%)					
1. คุณภาพสินทรัพย์และเงินกองทุน (%)					
1.1 เงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง	19.19	19.10	19.84	Trigger = 10 Limit = 9	20.12
1.2 สินเชื่อจัดชั้นด้อยคุณภาพ (NPL) ต่อเงินให้สินเชื่อ	3.37	3.34	3.44	3.95	2.98
1.3 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ต่อ NPLs (Coverage Ratio)	169.97	171.52	170.85	152.50	197.36
1.4 สำรองที่กันไว้แล้วต่อสำรองที่พึงกัน	208.18	212.63	214.65	207.76	N/A
1.5 เงินให้สินเชื่อต่อเงินรับฝาก และตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	85.78	86.92	87.30	Trigger ≤ 95 Limit ≤ 97	100.51
1.6 อัตราส่วนสภาพคล่องต่อเงินฝาก	28.14	26.57	26.46	Trigger ≥ 11 Limit ≥ 9	202.38 [4/]
2. ความสามารถในการทำกำไร (%)					
2.1 รายได้ดอกเบี้ยสุทธิต่อสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดรายได้ดอกเบี้ยเฉลี่ย (NIM)	2.08	2.00	1.72	1.67	2.61
2.2 กำไร(ขาดทุน)สุทธิต่อสินทรัพย์สุทธิเฉลี่ย (ROA)	0.79	0.73	0.63	0.52	1.20
2.3 กำไรสุทธิต่อรายได้รวม (Net Profit Margin)	22.84	20.98	21.04	18.58	24.15
2.4 รายได้ที่มิใช่ดอกเบี้ยต่อรายได้รวม	8.09	10.54	13.22	9.95	33.96
2.5 รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการต่อรายได้รวม	3.86	3.97	4.81	5.01	18.59
2.6 ค่าใช้จ่ายดำเนินงานต่อรายได้รวมสุทธิ (Cost to Income)	47.07	46.36	50.96	55.58	40.93
3. ประสิทธิภาพในการดำเนินการ (ล้านบาท)					
3.1 กำไร(ขาดทุน) สุทธิต่อจำนวนพนักงาน	1.58	1.46	1.29	1.04	2.49
3.2 เงินฝากรวมหุ้นกู้ต่อพนักงาน	169.63	173.08	176.42	171.30	158.97
3.3 สินเชื่อต่อพนักงาน	145.52	150.44	154.01	148.21	159.78
3.4 กำไร(ขาดทุน) สุทธิต่อจำนวนสาขา	25.89	23.81	21.30	17.42	57.64
3.5 ค่าใช้จ่ายพนักงานต่อจำนวนพนักงาน	1.32	1.31	1.32	1.32	1.43
ข้อมูลอื่น พนักงาน / ลูกจ้าง	16,763 / 5,102	16,717 / 4,939	16,877 / 5,180	17,066 / 5,090	15,610
สาขา / หน่วยให้บริการ / รถและเรือเคลื่อนที่	1,024 / 19 / 132	1,024 / 19 / 132	1,022 / 14 / 60	1,022 / 18 / 132	642 / 31
ธนาคารโรงเรียน [5/]	1,296	1,296	1,254	1,254	-
เครื่องอัตโนมัติบริการตนเอง (Self Service)	6,046	6,043	5,781	5,781	7,377
หน่วยให้บริการแลกเปลี่ยนและโอนเงินตราต่างประเทศ	222	222	221	221	N/A

[1/] ธนาคารนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาประกันภัย (TFRS 17) มาถือปฏิบัติ ตั้งแต่ 1 ม.ค. 68

[2/] แผนปี 2569 คณะกรรมการธนาคารออมสินให้ความเห็นชอบในการประชุม ครั้งที่ 4/2569 เมื่อวันที่ 20 มี.ค. 69

[3/] ข้อมูล Peer Group จาก ธปท. ตาราง FI_RT_001_S5 , FI_RT_002_S5 , FI_RT_003_S4 และ FI_RT_004_S5 มีการปรับธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่ เป็น 6 แห่ง (BBL, KTB, KBANK, SCB, BAY, TTB) ตั้งแต่งวดกรกฎาคม 2564 เป็นต้นไป

[4/] ธปท. ปรับเกณฑ์การกำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องตามหลักเกณฑ์การดำรงสินทรัพย์สภาพคล่องเพื่อรองรับสถานการณ์ด้านสภาพคล่องที่มีความรุนแรง (Liquidity Coverage Ratio : LCR) ตั้งแต่ปี 2559 เป็นต้นไป

[5/] รวมธนาคารโรงเรียนดิจิทัล

2. ผลการดำเนินงานตามแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ณ ไตรมาส 3 ปี 2569

ธนาคารได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์ทั้ง 5 ด้าน ตามกรอบทิศทางการดำเนินงานและสอดคล้องกับยุทธศาสตร์การดำเนินงานของธนาคารออมสิน ปี 2569–2573 โดยได้รับอนุมัติงบประมาณเพื่อดำเนินงานตามภารกิจหลักสนับสนุนยุทธศาสตร์และนโยบายธนาคาร ประจำปี 2569 เป็นเงิน 36,250 ล้านบาท ดังนี้

รายละเอียดแผนงานตามแผนยุทธศาสตร์



วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่ 1 เสริมสร้างศักยภาพฐานรากและพัฒนาเศรษฐกิจ (Inclusive Growth through Grassroots Empowerment)

แผนงาน / โครงการเชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ระยะเวลาดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน ณ สิ้นไตรมาสที่ 3/2569	งบประมาณ (ลบ.)	ผลเบิกจ่าย (ลบ.)
1. แผนงานพัฒนาผลิตภัณฑ์ / บริการทางการเงินกลุ่มรายย่อยและกลุ่มเสี่ยงสูง (Unserved / Underserved)	จำนวนของผู้ที่ได้รับอนุมัติสินเชื่อรายย่อยที่สามารถเข้าถึงแหล่งเงินทุนได้ตามแผนงาน	> 780,000 ราย	1 ม.ค. - 31 ธ.ค. 69	อยู่ระหว่างดำเนินการ - ผู้ได้รับการอนุมัติสินเชื่อ 652,383 ราย	ไม่มีการใช้งบประมาณ	ไม่มีการเบิกจ่ายงบประมาณ
2. แผนงาน / มาตรการแก้ปัญหาหนี้สินและให้ความช่วยเหลือลูกหนี้	ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผน	ร้อยละ 100	1 ม.ค. - 31 ธ.ค. 69	อยู่ระหว่างดำเนินการ - มาตรการ / โครงการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ มีผู้เข้าร่วม > 449,800 บัญชี 229,600 ล้านบาท ได้แก่ ▪ ช่วยเหลือลูกหนี้ค้างชำระไม่เกิน 90 วัน ▪ ช่วยเหลือลูกหนี้บุคลากรภาครัฐที่มีสถานะเป็น NPLs ▪ ปรับปรุงโครงสร้างหนี้ ▪ แก้หนี้ NPLs รายย่อย ▪ แก้ไขหนี้ค้างชำระธุรกิจบัตรเครดิต ▪ ช่วยเหลือผู้ประสบภัยพิบัติ (อุทกภัย / สถานการณ์ชายแดนไทย – กัมพูชา) ▪ ช่วยเหลือลูกหนี้ที่เคยเข้าร่วมมาตรการพักชำระหนี้ ▪ ช่วยเหลือลูกหนี้ดีสินเชื่อเคหะ ▪ ช่วยเหลือผู้ประสบภัยพิบัติปี 2569 (พื้นที่ กทม. ปริมณฑล และอื่นๆ)	50.00	28.58

แผนงาน / โครงการเชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ระยะเวลาดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน ณ สิ้นไตรมาสที่ 3/2569	งบประมาณ (ลบ.)	ผลเบิกจ่าย (ลบ.)
2. แผนงาน / มาตรการแก้ปัญหาหนี้สินและให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ (ต่อ)				- โอนขายสินทรัพย์ด้อยคุณภาพตามโครงการ “ปิดหนี้ไว ไปต่อได้” ผ่านบริษัทบริหารสินทรัพย์อารีย์ จำกัด อยู่ระหว่างกระทรวงการคลังพิจารณาราคามูลค่ายุติธรรม - มาตรการ“วินัยดี มีเงิน” มอบของขวัญปีใหม่ปี 2569 แก่ลูกค้าสินเชื่อ 28,584 ราย		
3. แผนงานพัฒนาและยกระดับศักยภาพผู้ประกอบการรายย่อยและชุมชน	จำนวนของผู้ได้รับการพัฒนาศักยภาพตามแผนงาน	> 60,000 ราย	1 ม.ค. - 31 ธ.ค. 69	อยู่ระหว่างดำเนินการ - พัฒนาศักยภาพผู้ประกอบการรายย่อย SMEs / SMEs Start up และชุมชน 75,057 ราย 81 ชุมชน	135.28	74.76
4. แผนงานยกระดับการพัฒนาสถาบันการเงินประชาชน	จำนวนการยื่น / จดทะเบียนเป็นสถาบันการเงินประชาชนได้ตามแผนงาน	3 แห่ง	1 ม.ค. - 31 ธ.ค. 69	จดทะเบียนแล้ว 1 แห่ง และอยู่ระหว่างดำเนินการเตรียมเอกสารยื่นขอจดทะเบียน 2 แห่ง	13.62	5.50
5. แผนงานส่งเสริมการออมและสร้างวินัยทางการเงินตลอดช่วงชีวิตลูกค้า	จำนวนของผู้ได้รับการให้ความรู้ทางการเงินของกลุ่มเป้าหมาย	> 120,000 ราย (ปรับเป้าหมาย)	1 ม.ค. - 31 ธ.ค. 69	อยู่ระหว่างดำเนินการ - ผู้เข้ารับการอบรม 85,598 ราย	17.11	10.11
	Application สำหรับเด็กและเยาวชน MyMo Junior	เปิดให้บริการอย่างเป็นทางการ	1 ม.ค. - 31 ธ.ค. 69	อยู่ระหว่างดำเนินการ - เปิดใช้งานนำร่องกับธนาคารโรงเรียนดิจิทัล และธนาคารโรงเรียน สรุปข้อมูลการใช้งานแล้ว อยู่ระหว่างเตรียมความพร้อมการให้บริการ	ไม่มีการใช้งบประมาณ	ไม่มีการเบิกจ่ายงบประมาณ
	จำนวนลูกค้าที่ใช้ผลิตภัณฑ์การออม	> 380,000 ราย	1 ม.ค. - 31 ธ.ค. 69	อยู่ระหว่างดำเนินการ - เปิดให้บริการ 5 ผลิตภัณฑ์ ผู้ฝาก 184,331 ราย ได้แก่ เงินฝากเผื่อเรียกออมสิน ออมรัก / Digital Saving / ออมสินมหาเฮง / ออมสิน ออมสุข และสลากออมสินพิเศษ 5 ปี - เตรียมเปิดให้บริการ 1 ผลิตภัณฑ์ ในเดือน ต.ค. 69	6.57	3.60

แผนงาน / โครงการเชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ระยะเวลาดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน ณ สิ้นไตรมาสที่ 3/2569	งบประมาณ (ลบ.)	ผลเบิกจ่าย (ลบ.)
6. แผนงานพัฒนาชุมชนแบบองค์รวม (Holistic Area-Based Development)	จำนวนผู้ได้รับผลประโยชน์จากการพัฒนาชุมชน	≥ 3,000 ราย	1 ม.ค. - 31 ธ.ค. 69	อยู่ระหว่างดำเนินการพัฒนาชุมชนเกาะลิบง จ.ตรัง อย่างต่อเนื่องครบ 3 มิติ 3,336 ราย ได้แก่ <u>มิติเศรษฐกิจ</u> - จัดทำแพ็คเกจท่องเที่ยวผ่านตัวแทนจำหน่าย 2 แห่ง - สนับสนุนโฮมสเตย์ 38 แห่ง - ปรับปรุงโรงเรือนแปรรูปอาหารทะเลแล้วเสร็จ - ดำเนินการเลี้ยงไข่ปลาหมึก <u>มิติสังคม ชุมชน</u> - ปรับปรุงศูนย์เรียนรู้กู้ชีพฉุกเฉินแล้วเสร็จ - เรือกู้ชีพฉุกเฉิน “ออมสินชีพรักษ์” ช่วยเหลือผู้ป่วย สะสม 477 ราย - อยู่ระหว่างปรับปรุงมัสยิด 5 แห่ง - ปรับปรุงศูนย์เด็กเล็ก ศูนย์กู้ชีพ และลานสุขภาพแล้วเสร็จ - สร้างเยาวชนอาสา จัดค่ายคุณธรรม จริยธรรม และธนาคารขยะ <u>มิติสิ่งแวดล้อม</u> - ประเมิน Carbon Footprint : ได้รับใบรับรองมาตรฐานการพัฒนาชุมชนคาร์บอนต่ำอย่างยั่งยืน วันที่ 27 ก.ค. 69 - กิจกรรมขยะดีมีเงินออม มีสมาชิก 60 ราย จัดเก็บ / คัดแยกขยะขายได้เงิน สะสม 70,129 บาท - อยู่ระหว่างปรับปรุงพื้นที่จัดทำฝาย 2 จุด	26.47	1.11
	จำนวนผู้ได้รับผลประโยชน์จากการพัฒนาตลาด (ร้อยละ 50 ของผู้ค้ามีบัญชีเงินฝาก)	≥ 1,000 ราย (ปรับเป้าหมาย)	1 ม.ค. - 31 ธ.ค. 69	อยู่ระหว่างดำเนินการลงพื้นที่จัดกิจกรรมโดยเปิดตลาดใหม่ 18 แห่ง (สะสม 124 แห่ง) มีผู้ค้าเข้าร่วม 15,041 ราย ได้แก่ - แก้ไขปัญหาหนี้สิน ให้คำปรึกษาการป้องกันหนี้ 8,078 ราย - ส่งเสริมการออม : ผู้ใช้ QR ออมสินมหาเฮง 8,968 ราย - การเข้าถึงแหล่งเงินทุน : ผู้ค้าใช้ผลิตภัณฑ์เงินฝากและสินเชื่อ 14,524 ราย	40.63	3.26



วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่ 2 ดำเนินงานเพื่อมุ่งสู่เป้าหมาย Net Zero

แผนงาน / โครงการเชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ระยะเวลาดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน ณ สิ้นไตรมาสที่ 3/2569	งบประมาณ (ลบ.)	ผลเบิกจ่าย (ลบ.)
1. แผนงานพัฒนาผลิตภัณฑ์ / บริการทางการเงินที่สนับสนุนสังคมและสิ่งแวดล้อม	ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผน	ร้อยละ 100	1 ม.ค. - 31 ธ.ค. 69	อยู่ระหว่างดำเนินการ - อนุมัติสินเชื่อ 19,278 ลบ. (GSB Smart Green / GSB Green Home Loan / GSB Go Green)	ไม่มีการใช้งบประมาณ	ไม่มีการเบิกจ่ายงบประมาณ
2. แผนงานการดำเนินงานตามกรอบสู่ความยั่งยืน	ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผน	ร้อยละ 100	1 ม.ค. - 31 ธ.ค. 69	อยู่ระหว่างดำเนินการ - จัดอบรมการใช้งานระบบการบริหารจัดการข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสำหรับพนักงานและผู้บริหารแล้ว - สร้างความตระหนักถึงการดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึง ESG ให้กับธุรกิจขนาดใหญ่ 5 ราย และธุรกิจ SMEs จัดกิจกรรมออมสิน SMEs Gear up ครั้งที่ 2 ผู้เข้าร่วม 30 ราย - นำหลักเกณฑ์ ESG Score มาใช้ในการพิจารณาให้สินเชื่อธุรกิจขนาดใหญ่ (วงเงิน >250 ลบ.) อนุมัติสินเชื่อ 32,707 ลบ. และประเมินด้านการลงทุนในตราสารหนี้ 29,619 ลบ. - การปลูกป่า อยู่ระหว่างกรมป่าไม้จัดสรรพื้นที่ - อนุรักษ์ผืนป่า ลงนาม MOU ความร่วมมือกับมูลนิธิแม่ฟ้าหลวงแล้ว 5,000 ไร่ - อนุรักษ์สิ่งแวดล้อม อยู่ระหว่างศึกษาข้อมูลเกี่ยวข้องกับการทำคลองไส้ไก่และป่าอาหาร ร่วมกับศูนย์กสิกรรมธรรมชาติมาบเอื้อง - ติดตั้ง Solar Cell ที่อาคารสำนักงานสาขา 200 สาขา แล้ว	168.00	18.11



วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่ 3 เสริมสร้างความเข้มแข็งทางการเงิน (Financial Strengthening)

แผนงาน / โครงการเชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ระยะเวลาดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน ณ สิ้นไตรมาสที่ 3/2569	งบประมาณ (ลบ.)	ผลเบิกจ่าย (ลบ.)
1. แผนงานพัฒนาผลิตภัณฑ์ / บริการเพื่อเพิ่มศักยภาพการแข่งขัน	ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผน	ร้อยละ 100	1 ม.ค. - 31 ธ.ค. 69	อยู่ระหว่างดำเนินการพัฒนา / ปรับปรุงผลิตภัณฑ์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการแข่งขัน ได้แก่ บ้านหลังแรกบ้านออมสินช่วยสร้าง / บ้านหลังแรกเพื่อคุณ / GSB Grand Home Loan / GSB Grand Home Plus / บัตรเงินฝากที่มีสิทธิประโยชน์ / ธุรกิจ Payment (ออมสินมหาเฮง)	144.01	76.50
2. แผนงานบริหารคุณภาพสินทรัพย์และหนี้สิน	ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผน	ร้อยละ 100	1 ม.ค. - 31 ธ.ค. 69	อยู่ระหว่างดำเนินการพัฒนาระบบเพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการหนี้ ▪ ระบบงานบริหารคดีสำหรับสำนักงานทนายความ เปิดใช้งานนำร่องศูนย์ควบคุมและบริหารหนี้ 4 แห่ง ▪ ระบบข้อมูลลูกหนี้ บสย. อยู่ระหว่างเตรียมเปิดใช้งานภายใน ธ.ค. 69 ▪ ระบบ AI ติดตามหนี้ อยู่ระหว่างทดลองระบบ Dashboard และคัดเลือกผู้ให้บริการระบบสนทนาอัตโนมัติด้วยเสียง (Voice Bot)	9.34	ยังไม่มีการเบิกจ่ายงบประมาณ



วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่ 4 ยกระดับนวัตกรรมและดิจิทัล (Digital & Innovation)

แผนงาน / โครงการเชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ระยะเวลาดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน ณ สิ้นไตรมาสที่ 3/2569	งบประมาณ (ลบ.)	ผลเบิกจ่าย (ลบ.)
1. แผนงานพัฒนาผลิตภัณฑ์และช่องทางการให้บริการ	ร้อยละความสำเร็จของการพัฒนาผลิตภัณฑ์ / บริการตามแผน	ร้อยละ 100	1 ม.ค. - 31 ธ.ค. 69	อยู่ระหว่างดำเนินการ - เปิดให้บริการและผลิตภัณฑ์ 28 รายการ ผ่าน MyMo (สินเชื่อส่งดี มีเติม / สินเชื่อธนาคารประชาชนต้อนรับเปิดเทอม / มาตรการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ Hair Cut / เงินฝากออมสิน ออมรัก / เงินฝากเผื่อเรียกที่มีระยะเวลา / เงินฝากเผื่อเรียก Digital Savings / ปรับปรุงหน้าจอเสนอขายหุ้นกู้ / ระบบเสนอซื้อขายหลักทรัพย์ (Bond Connect) / Customer Profiling / Auto Capture เป็นต้น) - การพัฒนา Application เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ เปิดให้บริการนำร่อง MyMo Junior และอยู่ระหว่างเตรียมเอกสารยื่นขออนุญาตเปิดให้บริการ MyMo for SMEs ต่อ ธปท. - การให้บริการ Prompt Biz เปิดใช้งาน Phase 2 สำหรับบัญชีธนาคารออมสิน เมื่อ 7 ส.ค. 69 - การพัฒนาระบบ SUMO Sale System เปิดให้บริการระบบงานรองรับการขอจัดการ e-Consent / สร้าง แก้ไขข้อมูลลูกค้าที่ไม่มีบัตรประชาชนแบบ Smart Card - การพัฒนา New Mobile Banking ทบทวนแนวทางการพัฒนาแล้ว โดยจะไปดำเนินการในปี 2570	ไม่มีการใช้งบประมาณ	ไม่มีการเบิกจ่ายงบประมาณ

แผนงาน / โครงการเชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ระยะเวลาดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน ณ สิ้นไตรมาสที่ 3/2569	งบประมาณ (ลบ.)	ผลเบิกจ่าย (ลบ.)
2. แผนงานยกระดับกระบวนการทำงานด้วย AI	ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผน	ร้อยละ 100	1 ม.ค. - 31 ธ.ค. 69	อยู่ระหว่างดำเนินการ - การนำ AI มาประยุกต์ใช้รองรับการให้บริการลูกค้า ▪ ระบบ Chatbot ตอบคำถามผลิตภัณฑ์ / บริการธนาคารบอกเลิกสัญญาเนื่องจากผลทดสอบไม่ผ่านตามขอบเขตงาน ▪ พัฒนากระบวนการอนุมัติสินเชื่อผ่าน MyMo จัดทำระบบ Demo เพื่อวิเคราะห์เอกสารแล้วอยู่ระหว่างทดสอบและเชื่อมต่อบนระบบ Cloud ▪ เพิ่มประสิทธิภาพประเมินความเสี่ยงผู้กู้รายได้น้อย พัฒนา Model แล้วและเตรียมนำมาใช้กับผลิตภัณฑ์สินเชื่อ - การนำ AI มาประยุกต์ใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน ▪ AI Roadmap and AI Governance ของธนาคารจัดทำแล้วเสร็จ ▪ AI Agent (Sentiment) ทดลองการใช้งานระบบและติดตาม / แก้ปัญหาระบบแล้ว ▪ AI ตรวจจับเอกสารปลอมและสนับสนุนการพิจารณาสินเชื่อ อยู่ระหว่างทดสอบบนระบบ Cloud	76.24	4.92
3. แผนงานบริหารจัดการการขับเคลื่อนองค์กรด้วยข้อมูล	ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผน	ร้อยละ 100	1 ม.ค. - 31 ธ.ค. 69	อยู่ระหว่างดำเนินการ - พัฒนาศักยภาพบุคลากรด้าน Data Analytics and Data Science / ความรู้ด้าน AI 1,874 คน - พัฒนา 1 Model เพื่อสร้างโอกาสทางธุรกิจแล้วเสร็จ	5.06	0.50

แผนงาน / โครงการเชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ระยะเวลาดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน ณ สิ้นไตรมาสที่ 3/2569	งบประมาณ (ลบ.)	ผลเบิกจ่าย (ลบ.)
4. แผนส่งเสริมนวัตกรรมความคิดสร้างสรรค์และต่อยอดผลงานนวัตกรรมในองค์กร	ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผน	ร้อยละ 100	1 ม.ค. - 31 ธ.ค. 69	อยู่ระหว่างดำเนินการ - พัฒนา Prototype เพื่อต่อยอดเป็นนวัตกรรมองค์กร โดยเปิดให้บริการ 1 ผลงาน / อยู่ระหว่างพัฒนา 3 ผลงาน และทบทวนกรอบการดำเนินงาน 3 ผลงาน - GSB Innovation Portfolio Phase II ทดสอบระบบงานแล้ว อยู่ระหว่างติดตามและประเมินผลการใช้งาน - ยกระดับศักยภาพนวัตกรรมองค์กร ตามแนวทาง ISO วิเคราะห์ Gap Analysis แล้ว อยู่ระหว่างรวบรวมข้อมูลจัดทำรายงานข้อเสนอแนะเพื่อการปรับปรุง	13.20	0.06



วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่ 5 มุ่งสู่การเป็นองค์กรสมรรถนะสูง (Enabler Driven)

แผนงาน / โครงการเชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ระยะเวลาดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน ณ สิ้นไตรมาสที่ 3/2569	งบประมาณ (ลบ.)	ผลเบิกจ่าย (ลบ.)
1. แผนงานพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้าน IT เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน	ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผน	ร้อยละ 100	1 ม.ค. - 31 ธ.ค.69	อยู่ระหว่างดำเนินการ - การจัดหา / พัฒนาระบบเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ 23 ระบบ : ลงนามสัญญาแล้ว 2 ระบบ / อยู่ระหว่างกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง 14 ระบบ / จัดทำ TOR 3 ระบบ / นำเสนอขอความเห็นชอบ 2 ระบบ / ยกเลิก 2 ระบบ	1,102.37	27.32

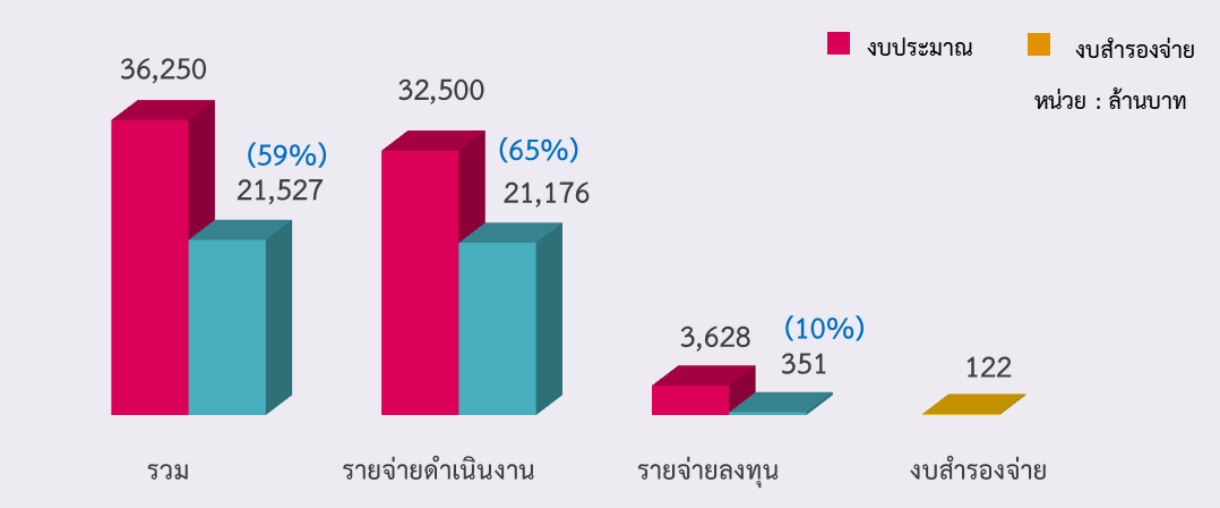
แผนงาน / โครงการเชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ระยะเวลาดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน ณ สิ้นไตรมาสที่ 3/2569	งบประมาณ (ลบ.)	ผลเบิกจ่าย (ลบ.)
2. แผนงานยกระดับการบริหารทรัพยากรบุคคล	ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผน	ร้อยละ 100	1 ม.ค. - 31 ธ.ค. 69	อยู่ระหว่างดำเนินการ - พัฒนาและบริหารจัดการผู้มีศักยภาพสูง อยู่ระหว่างคัดเลือกผู้มีศักยภาพสูงและคัดเลือกบุคลากรเข้าโครงการ Future Skills Development Program 29 คน - พัฒนาระบบวินัยพนักงาน จัดทำ TOR แล้วเสร็จ และอยู่ระหว่างจัดซื้อจัดจ้าง	164.64	95.78
3. แผนงานบูรณาการการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงการควบคุมภายใน (GRC)	ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผน	ร้อยละ 100	1 ม.ค. - 31 ธ.ค. 69	อยู่ระหว่างดำเนินการ - อยู่ระหว่างทบทวนฐานข้อมูลในการเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลบริหารความเสี่ยงควบคุมและภายใน (GRC) - พัฒนาระบบงาน Financial Forecasting Model ตามมาตรฐาน TFRS9 เปิดใช้งาน เมื่อ 13 ก.พ. 69 และดำเนินงานคู่กับงบบัญชีปัจจุบัน	ไม่มีการใช้งบประมาณ	ไม่มีการเบิกจ่ายงบประมาณ
4. แผนงานสร้างความรู้ความตระหนักด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์	บุคลากรของธนาคาร / ลูกค้าและประชาชนได้รับความรู้ด้านความปลอดภัยไซเบอร์ตามแผนงาน	ร้อยละ 100	1 ม.ค. - 31 ธ.ค. 69	อยู่ระหว่างดำเนินการ จัดทำสื่อประชาสัมพันธ์เผยแพร่ความรู้ สร้างความเข้าใจความตระหนักด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ 12 หัวข้อ 1. Awareness : Securing the Quantum Age: What everyone needs to know 2. Mobile Cybersecurity 3. Awareness : อันตรายจาก Phishing ไม่ได้มีเพียงช่องทาง e-mail 4. Awareness : เตือนภัยการโจมตี Phishing ผ่าน MS Teams เพื่อติดตั้งมัลแวร์ 5. Awareness : ทำความรู้จักกับ ISO/IEC 27001 มาตรฐาน ISO ด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ	3.00	2.75

แผนงาน / โครงการเชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ระยะเวลาดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน ณ สิ้นไตรมาสที่ 3/2569	งบประมาณ (ลบ.)	ผลเบิกจ่าย (ลบ.)
4. แผนงานสร้างความรู้ความตระหนักด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ (ต่อ)				6. Awareness : ทำความรู้จักกับ ISO/IEC 27701 มาตรฐาน ISO ด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล 7. Awareness : รู้ทัน ป้องกันภัยแก๊งคอลเซ็นเตอร์ 8. Awareness : DATA BREACH ภัยเงียบที่ทุกคนต้องรู้และรับมือให้ทัน 9. Awareness : Digital Footprint & OSINT: ภัยเงียบจากรอยเท้าที่คุณทิ้งไว้ บนโลกออนไลน์ 10. Awareness Information Security Risk Management เรื่องใกล้ตัว ที่ทุกคนร่วมกันจัดการได้ 11. Metadata Leak ข้อมูลที่ซ่อนในไฟล์ แม้มองไม่เห็น...แต่อาจหลุดได้ 12. Insider Threats : ภัยใกล้ตัวที่คุณอาจมองข้าม / Browser Extension : ภัยเงียบที่พนักงานธนาคารต้องระวัง		

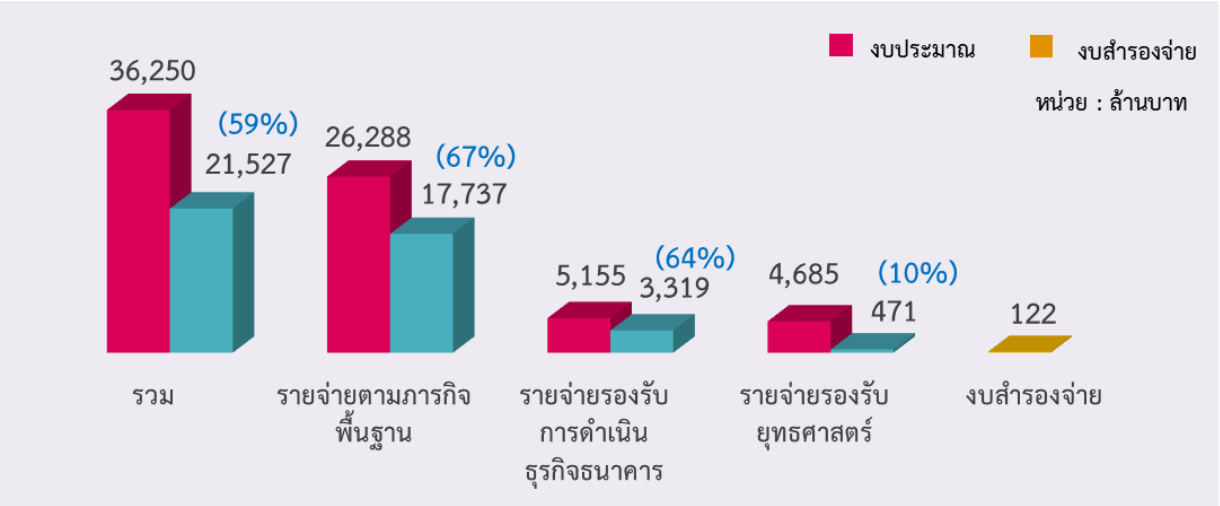
ภาพรวมการเบิกจ่ายงบประมาณ ณ ไตรมาส 3 ปี 2569

ณ ไตรมาส 3 ปี 2569 มีการเบิกจ่ายงบประมาณรวมทั้งสิ้น เป็นเงิน 21,527 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 59 ของงบประมาณ ที่ได้รับทั้งสิ้น

จำแนกตามรายจ่ายดำเนินงาน-รายจ่ายลงทุน



จำแนกตามรายจ่ายตามภารกิจพื้นฐาน งานรองรับยุทธศาสตร์ และงานรองรับการดำเนินธุรกิจธนาคาร



หมายเหตุ ม.ค.-ก.ย.69 จัดสรรงบสำรองเพื่อเป็นรายจ่ายดำเนินงานและรายจ่ายลงทุน สำหรับแผนงานกรณีจำเป็นเร่งด่วน เป็นเงิน 178 ล้านบาท



ธนาคารออมสิน 470 ถนนพหยโยธิน แขวงสามเสนใน
เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400
www.gsb.or.th