

รายงานผลการดำเนินงานตาม แผนปฏิบัติการและงบประมาณ



ณ ไตรมาส 1 ปี 2565
รายงานนโยบายและยุทธศาสตร์

สารบัญ

	หน้า
สรุปสำหรับผู้บริหาร	1
1. ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงานด้านการเงิน ณ ไตรมาส 1 ปี 2565	2
2. ผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์และการเบิกจ่ายงบประมาณ ณ ไตรมาส 1 ปี 2565	3
3. ผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานธนาคารออมสิน ณ ไตรมาส 1 ปี 2565	7

สรุปสำหรับผู้บริหาร

ผลการดำเนินงาน ณ ไตรมาส 1 ปี 2565 กำไรสุทธิ จำนวน 10,602 ล้านบาท สูงกว่าช่วงเดียวกันปีก่อน จากการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญต่ำกว่าช่วงเดียวกันปีก่อน (ปีก่อนมีการกันสำรองเพิ่มเติมในเดือน มี.ค. 64 จำนวน 11,260 ล้านบาท) ขณะที่ รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ (ตั้งแต่ 1 ม.ค. 65 มีการรับรู้รายได้ดอกเบี้ยตามเกณฑ์คงค้างตามสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ ขณะที่ ปีก่อนรับรู้รายได้ดอกเบี้ยตามเกณฑ์คงค้างตามสัญญาเดิม และกันเงินสำรองเพิ่มเติมเท่ากับดอกเบี้ยส่วนที่พักชำระหนี้) รายได้จากการดำเนินงานอื่น (กำไรสุทธิจากหน่วยลงทุน รายได้เบ็ดเตล็ด และหนี้สูญรับคืน) และรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ ต่ำกว่าช่วงเดียวกันปีก่อน ประกอบกับ ค่าใช้จ่ายดำเนินงานอื่น (ค่าใช้จ่ายโบนัสพนักงาน ค่าใช้จ่ายสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามสัญญาเช่า และขาดทุนจากการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขาย) และหนี้สูญ สูงกว่าช่วงเดียวกันปีก่อน ทั้งนี้ หากนับรวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเตล็ดอื่น จะมีกำไรเบ็ดเตล็ดรวม จำนวน 9,317 ล้านบาท ลดลง เนื่องจากเงินลงทุนเพื่อขาย มีมูลค่าตลาดต่ำกว่าช่วงเดียวกันปีก่อน

ฐานะการเงิน ณ ไตรมาส 1 ปี 2565 ธนาคารมีสินทรัพย์รวม จำนวน 2,962,012 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปี 2564 จำนวน 83,003 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 2.73 โดยมีสินเชื่อคงเหลือ (รวมสินเชื่อแก่สถาบันการเงินและสหกรณ์) จำนวน 2,185,558 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปี 2564 จำนวน 84,723 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 3.73 เงินลงทุนสุทธิ จำนวน 478,776 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2564 จำนวน 2,196 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.46 (จากการปรับพอร์ตและบริหารผลตอบแทนจากการลงทุน) เงินฝาก (รวมเงินรับฝากจากสถาบันการเงินและสหกรณ์) จำนวน 2,469,419 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปี 2564 จำนวน 27,015 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 1.08 (จากเงินฝากประจำ และเงินฝากสงเคราะห์ชีวิต) ทั้งนี้ หากนับรวมตราสารหนี้ที่ออก (หุ้นกู้) จะมีเงินฝากและตราสารหนี้ที่ออกคงเหลือ (รวมเงินรับฝากจากสถาบันการเงินและสหกรณ์) จำนวน 2,513,919 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปี 2564 จำนวน 63,015 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 2.45 จากการครบกำหนดไถ่ถอนตราสารหนี้ที่ออก (หุ้นกู้) จำนวน 36,000 ล้านบาท

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ ณ ไตรมาส 1 ปี 2565 ธนาคารมีอัตราหนี้คงชำระเกิน 3 เดือน (NPLs) ของสินเชื่อรวม ร้อยละ 2.64 ROA ร้อยละ 1.44 NIM ร้อยละ 2.24 และเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงทั้งสิ้น ร้อยละ 16.22 (ณ ก.พ. 65) ซึ่งสูงกว่าเกณฑ์ ธปท. ที่กำหนดไว้ร้อยละ 8.5

ผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์และการเบิกจ่ายงบประมาณ ณ ไตรมาส 1 ปี 2565 ผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ส่วนใหญ่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ สำหรับการเบิกจ่ายงบประมาณ ธนาคารออมสินได้รับอนุมัติงบประมาณ ประจำปี 2565 จำนวน 34,023 ล้านบาท ณ ไตรมาส 1 ปี 2565 มีการเบิกจ่ายงบประมาณรวมทั้งสิ้น เป็นเงิน 6,767 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 20 ของงบประมาณทั้งสิ้น

ผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานของธนาคารออมสินกับกระทรวงการคลัง ณ ไตรมาส 1 ปี 2565 ด้านการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ Social Bank ผลการดำเนินงานบรรลุเป้าหมาย จำนวน 5 ตัวชี้วัด อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน 3 ตัวชี้วัด และไม่บรรลุเป้าหมาย จำนวน 2 ตัวชี้วัด **ด้านผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ** ผลการดำเนินงานบรรลุเป้าหมาย จำนวน 1 ตัวชี้วัด และอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน 9 ตัวชี้วัด **ด้านการประเมิน Core Business Enablers** ธนาคารจัดทำและนำเสนอรายงานผลการดำเนินงานและเอกสารประกอบ Core Business Enablers ประจำปี 2564 ผ่านระบบ SE-AM ของ สคร. แล้วเมื่อ ณ วันที่ 31 มกราคม 2565 โดยผู้ประเมินจาก IRDP ได้สัมภาษณ์ผู้บริหารและคณะทำงานแต่ละด้านในรูปแบบ Online แล้ว เมื่อวันที่ 8 และ 14 มีนาคม 2565 โดยอยู่ระหว่าง สคร. ประเมินผลคะแนน ปี 2564 พร้อม Feedback Report เพื่อนำมาเป็นแนวทางในการจัดทำแผนปีถัดไป Gap และยกระดับคะแนน Enabler ปี 2565

1. ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงานด้านการเงิน ณ ไตรมาส 1 ปี 2565

	2564	ไตรมาส 1/2565	แผนปี 2565 ^{1/}	เทียบ 6 ธพ. ขนาดใหญ่เฉลี่ย ไตรมาส 4 ปี 2564 ^{2/}
งบแสดงฐานะการเงิน				
สินทรัพย์	3,045,015	2,962,012	3,074,650	3,006,690
% growth	5.39	(2.73)	0.97	8.55
เงินลงทุนสุทธิ	476,580	478,776	505,360	430,985
% growth	7.98	0.46	6.04	1.12
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกค้า	2,270,281	2,185,558	2,295,060	2,444,274
% growth	5.14	(3.73)	1.09	10.18
เงินรับฝาก และตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	2,576,934	2,513,919	2,617,590	2,379,457
% growth	3.27	(2.45)	1.58	9.22
หนี้สิน	2,829,694	2,737,374	2,849,630	2,657,641
ส่วนของผู้ถือหุ้น	215,321	224,638	225,020	349,049
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ				
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ (NII)	60,039	16,396	61,320	70,570
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ	3,110	749	3,290	19,690
รายได้จากการดำเนินงานอื่น	8,368	1,068	4,700	15,391
รายได้สุทธิจากการดำเนินงาน	71,517	18,213	69,310	105,651
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น	28,642	7,796	30,340	46,570
หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญ	17,615	(185)	15,970	29,243
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	25,260	10,602	23,000	24,709
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	31,521	9,317	23,000	28,936
อัตราส่วนทางการเงิน (%)				
1. คุณภาพสินทรัพย์และเงินกองทุน (%)				
1.1 เงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง	16.06	16.22 ^{4/}	Trigger = 13 Limit = 9	19.35
1.2 สินเชื่อจัดชั้นด้วยคุณภาพ (NPL) ต่อเงินให้สินเชื่อ	2.49	2.64	3.50	3.24
1.3 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ต่อ NPLs (Coverage Ratio)	165.09	159.01	133.59	N/A
1.4 สำรองที่เกินไว้แล้วต่อสำรองที่พึงกัน	162.94	163.55	166.78	N/A
1.5 เงินให้สินเชื่อต่อเงินรับฝาก และตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	88.09	86.92	Trigger = 95 Limit = 97	102.72
1.6 อัตราส่วนสภาพคล่องต่อเงินฝาก	22.18	24.07	Trigger = 11	193.79 ^{3/}
2. ความสามารถในการทำกำไร (%)				
2.1 รายได้ดอกเบี้ยสุทธิต่อสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดรายได้ดอกเบี้ยเฉลี่ย (NIM)	2.14	2.24	2.09	2.53
2.2 กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อสินทรัพย์สุทธิเฉลี่ย (ROA)	0.87	1.44	0.76	0.83
2.3 กำไรสุทธิต่อรายได้รวม (Net Profit Margin)	24.71	47.47	23.62	18.91
2.4 รายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ยต่อรายได้รวม	13.55	10.69	10.78	32.47
2.5 รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการต่อรายได้รวม	5.36	5.91	5.96	20.69
2.6 ค่าใช้จ่ายดำเนินงานต่อรายได้รวมสุทธิ	40.02	43.61	43.80	44.08
3. ประสิทธิภาพในการดำเนินการ (ล้านบาท)				
3.1 กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อจำนวนพนักงาน	1.53	2.60	1.34	1.34
3.2 เงินฝากรวมหุ้นกู้ต่อพนักงาน	155.63	151.99	152.98	129.05
3.3 สินเชื่อต่อพนักงาน	137.11	132.14	134.13	132.57
3.4 กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อจำนวนสาขา	23.97	40.87	21.84	29.10
3.5 ค่าใช้จ่ายพนักงานต่อจำนวนพนักงาน	1.07	1.18	1.06	1.19
ข้อมูลอื่นๆ				
พนักงาน / ลูกจ้าง	16,558 / 4,939	16,540 / 4,883	17,111 / 7,230	18,438
สาขา / หน่วยให้บริการ / รถและเรือเคลื่อนที่	1,054 / 28 / 133	1,052 / 28 / 133	1,053 / 28 / 133	826 / 23
ธนาคารโรงเรียน	1,256	1,256	1,256	-
เครื่องอัตโนมัติบริการตนเอง (Self Service)	8,012	8,003	12,036	10,661
หน่วยให้บริการแลกเปลี่ยนและโอนเงินตราต่างประเทศ	738	736	741	N/A

^{1/} ปรับปรุงประมาณการงบการเงินปี 2565 ตามผลการดำเนินงาน ณ สิ้นปี 2564

^{2/} ข้อมูล Peer Group จาก ธพท. ตาราง FI_RT_001_S5 , FI_RT_002_S5 , FI_RT_003_S4 และ FI_RT_004_S5 มีการปรับธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่ เป็น 6 แห่ง (BBL, KTB, KBANK, SCB, BAY, TTB) ตั้งแต่วงการไตรมาส 2564 เป็นต้นไป

^{3/} ธพท. ปรับเกณฑ์การกำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องตามหลักเกณฑ์การดำรงสินทรัพย์สภาพคล่องเพื่อรองรับสถานการณ์ด้านสภาพคล่องที่มีความรุนแรง (Liquidity Coverage Ratio : LCR) ตั้งแต่วันที่ 2559 เป็นต้นไป

^{4/} ข้อมูล ณ ก.พ. 65

2. ผลการดำเนินงานตามแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ณ ไตรมาส 1 ปี 2565

ธนาคารได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์ทั้ง 4 ด้าน ตามกรอบทิศทางการทำงานและสอดคล้องกับยุทธศาสตร์การดำเนินงานของธนาคารออมสิน ปี 2565–2569 โดยได้รับอนุมัติงบประมาณเพื่อดำเนินงานตามภารกิจหลักสนับสนุนยุทธศาสตร์และนโยบายธนาคาร ประจำปี 2565 เป็นเงิน 34,023 ล้านบาท ประกอบด้วย รายจ่ายดำเนินงานเป็นเงิน 31,681 ล้านบาท รายจ่ายลงทุน เป็นเงิน 1,922 ล้านบาท และบสำรองจ่าย เป็นเงิน 420 ล้านบาท ดังนี้

รายละเอียดแผนงานตามแผนยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนากลไกการขับเคลื่อนภารกิจเชิงสังคม					ไตรมาสที่ 1
แผนงาน/โครงการเชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ระยะเวลาดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน ณ สิ้นไตรมาสที่ 1/2565	ผลเบิกจ่าย (ลบ.)
1. แผนพัฒนาผลิตภัณฑ์/บริการที่ตอบสนองลูกค้าในการเข้าถึงแหล่งเงินทุน	จำนวนผู้ที่ได้รับอนุมัติสินเชื่อรายย่อยที่สามารถเข้าถึงแหล่งเงินทุน	> 570,000 ราย	ม.ค.-ธ.ค.65	ผู้ได้รับการอนุมัติสินเชื่อ 68,413 ราย 4,989 ลบ.	-
2. แผนการพัฒนาและส่งเสริมศักยภาพผู้ประกอบการรายย่อย/ชุมชน	จำนวนผู้ได้รับการพัฒนาศักยภาพตามแผนงาน	> 30,000 ราย	ม.ค.-ธ.ค.65	พัฒนาศักยภาพผู้ประกอบการรายย่อยและองค์กรชุมชนเพื่อยกระดับและสร้างรายได้ได้รับคุณวุฒิจากการอบรม 13,199 ราย/ชุมชน	19.06
3. แผนยกระดับการพัฒนาสถาบันการเงินประชาชน	จำนวนการจัดตั้งสถาบันการเงินประชาชนได้	5 แห่ง	ม.ค.-ธ.ค.65	- จัดทะเบียนเป็นสถาบันการเงินประชาชน 1 แห่ง - เตรียมความพร้อม 7 แห่ง	0.12
4. แผนพัฒนานวัตกรรมการออมเพื่อการส่งเสริมการออมและสร้างวินัยทางการเงินตลอดช่วงชีวิตลูกค้า	จำนวนลูกค้าที่ใช้ผลิตภัณฑ์การออม	> 50,000 ราย	ม.ค.-ธ.ค.65	กำหนดรูปแบบ เงื่อนไข ผลิตภัณฑ์เบื้องต้น 3 ผลิตภัณฑ์	-
	ร้อยละความสำเร็จของการให้ความรู้ทางการเงินของกลุ่มเป้าหมาย	> 100,000 ราย	ม.ค.-ธ.ค.65	ผู้เข้ารับการอบรม FL online 76,913 ราย	
5. แผนการดำเนินงานตามกรอบสู่ความยั่งยืน	ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผน	ร้อยละ 100	ม.ค.-ธ.ค.65	- ร่างหลักเกณฑ์ฯ การพัฒนา ESG Score อนุมัติสินเชื่อธุรกิจขนาดใหญ่ - ร่างแบบประเมินตนเอง ตามหลักการ PRB และสรุปผล Impact Analysis การพัฒนา Responsible Bank - เตรียมพัฒนาระบบการจัดเก็บข้อมูลเพื่อประกอบการจัดทำรายงาน Eco-Efficiency	



ยุทธศาสตร์ที่ 2 การบริหารคุณภาพสินทรัพย์ ต้นทุน และการสร้างรายได้

ไตรมาสที่ 1

แผนงาน/โครงการ เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน ณ สิ้นไตรมาสที่ 1/2565	ผลเบิกจ่าย (ลบ.)
1. มาตรการปรับปรุง โครงสร้างหนี้	ร้อยละความสำเร็จของ การดำเนินงานตามแผน	ร้อยละ 100	ม.ค.-ธ.ค.65	- ธนาคารช่วยเหลือลูกหนี้ที่ ได้รับผลจาก Covid-19 ให้ได้รับการผ่อนปรนด้วย มาตรการให้ความช่วยเหลือ ลูกหนี้ตามแนวทางปรับปรุง โครงสร้างหนี้อย่างยั่งยืน 258,146 ราย 186,538 ลบ.	-
2. แผนบริหารและควบคุม คุณภาพหนี้	ร้อยละความสำเร็จของ การดำเนินงานตามแผน	ร้อยละ 100	ธ.ค.64-ก.พ.66	- พัฒนาระบบ Collection System - จัดที่ปรึกษาเพื่อการบริหาร จัดการหนี้ด้วยคุณภาพ	19.30



ยุทธศาสตร์ที่ 3 การยกระดับสู่องค์กรดิจิทัล

ไตรมาสที่ 1

แผนงาน/โครงการ เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน ณ สิ้นไตรมาสที่ 1/2565	ผลเบิกจ่าย (ลบ.)
1. แผนการยกระดับ การให้บริการช่องทางดิจิทัล	ร้อยละความสำเร็จของ การพัฒนาผลิตภัณฑ์/ บริการตามแผน	ร้อยละ 100	ม.ค.65-มิ.ย.66	- การให้สินเชื่อตามมาตรการรัฐ ผ่านช่องทางดิจิทัล อนุมัติรวม 66,538 ราย ได้แก่ • สู้ภัย Covid-19 33,684 ราย • ห่วงใย 32,854 ราย	-
2. แผนการส่งเสริมการพัฒนา นวัตกรรมในองค์กร	ร้อยละความสำเร็จของ การดำเนินงานตามแผน	ร้อยละ 100	ธ.ค.64-ธ.ค.65	- จัดที่ปรึกษาพัฒนาระบบ นวัตกรรม และสร้างผลงาน 3 กิจกรรม ได้แก่ • GSB Hackathon 2022 • GSB Innovation Grand Slam • GSB Business Case Competition 2022	-



ยุทธศาสตร์ที่ 4 การเพิ่มศักยภาพโครงสร้างพื้นฐาน

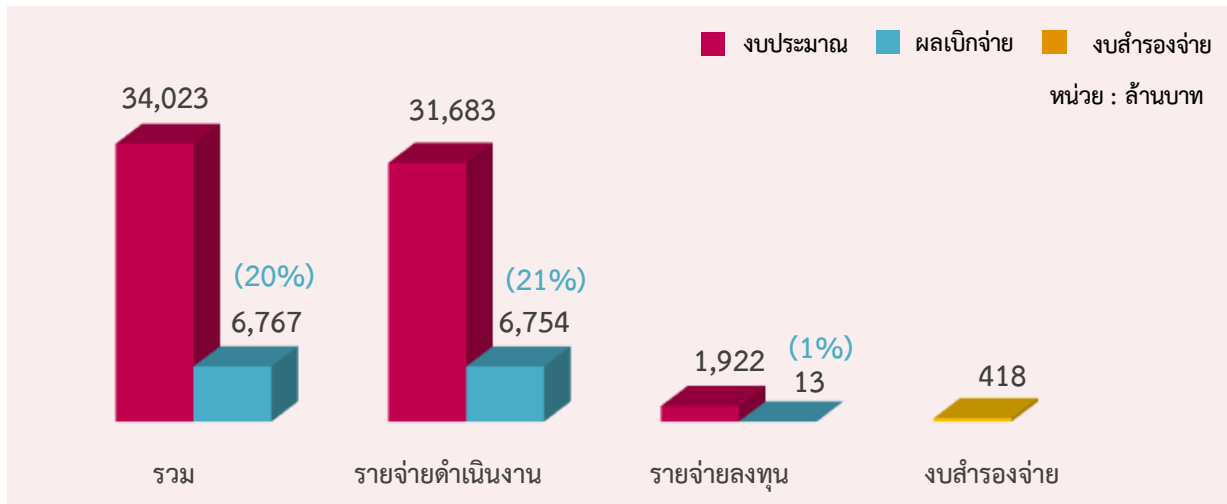
ไตรมาสที่ 1

แผนงาน/โครงการ เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน ณ สิ้นไตรมาสที่ 1/2565	ผลเบิกจ่าย (ลบ.)
1. แผนบริหารจัดการบุคลากร ให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง (HR Transformation)	ร้อยละความสำเร็จของ การบริหารจัดการบุคลากร ให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง ได้ตามแผน	ร้อยละ 100	ม.ค.-ธ.ค.65	พัฒนาบุคลากรด้าน Digital & Data Analytic/Future Skill > 30,000 ราย ผ่าน Offline และ e-Learning	3.00
2. แผนการวางโครงสร้าง พื้นฐานด้าน IT เพื่อเพิ่มขีด ความสามารถในการแข่งขัน	ร้อยละความสำเร็จของ การดำเนินงาน ตามแผน	ร้อยละ 100 (พัฒนาระบบ แล้วเสร็จ)	ต.ค.64-มิ.ย.67	ดำเนินการพัฒนาตามแผนงาน	-
3. แผนปรับปรุงกระบวนการ บูรณาการกำกับดูแลที่ดี การบริหารความเสี่ยง และ การควบคุมภายใน (GRC : Governance, Risk, Compliance)	ร้อยละความสำเร็จของ การดำเนินงาน ตามแผน	ร้อยละ 100	ม.ค.-ธ.ค.65	- ดำเนินการตามข้อสังเกต ธปท. อย่างต่อเนื่อง - เตรียมปรับปรุงแบบจำลอง ECL Model เพื่อรองรับ มาตรฐาน TFRS9 - จัดหาผู้รับจ้างพัฒนา แบบจำลอง Scoring 2 โมเดล	

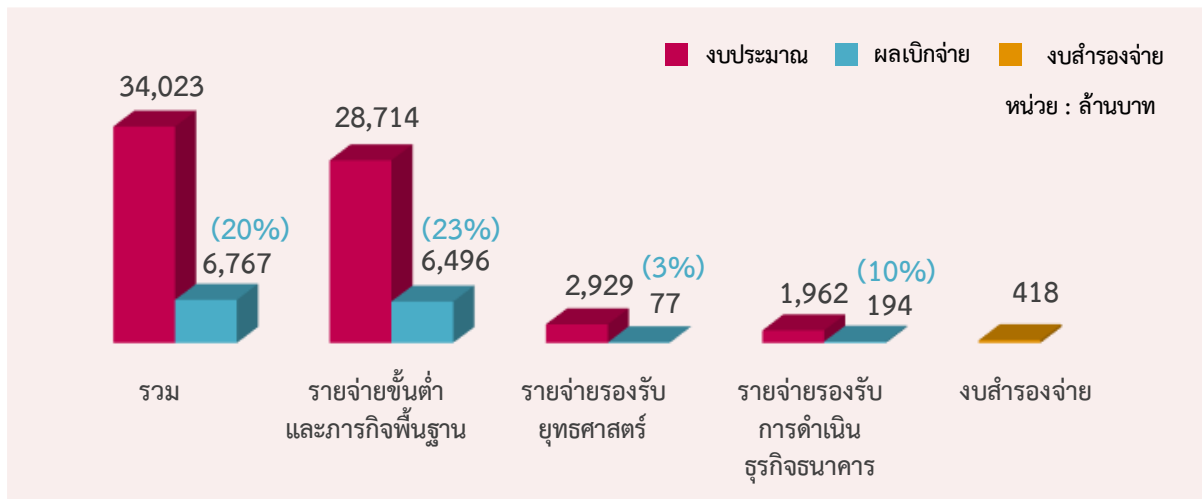
ภาพรวมการเบิกจ่ายงบประมาณ ณ ไตรมาส 1 ปี 2565

ณ สิ้นไตรมาส 1 ปี 2565 มีการเบิกจ่ายงบประมาณรวมทั้งสิ้น เป็นเงิน 6,767 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 20 ของงบประมาณที่ได้รับทั้งสิ้น

จำแนกตามรายจ่ายดำเนินงาน-รายจ่ายลงทุน



จำแนกตามรายจ่ายขั้นต่ำและภารกิจพื้นฐาน งานรองรับยุทธศาสตร์ และงานรองรับการดำเนินธุรกิจธนาคาร



หมายเหตุ ม.ค.-มี.ค. จัดสรรงบสำรองไปดำเนินการเป็นรายจ่ายดำเนินงานและรายจ่ายลงทุน เป็นเงิน 2 ล้านบาท

3. ผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานของธนาคารออมสิน ณ ไตรมาส 1 ปี 2565

1 การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ Social Bank ที่สอดคล้องกับบทบาท รัฐวิสาหกิจและ BCG Model น้ำหนัก 25%

(10 ตัวชี้วัด)

คาดการณ์ผลการดำเนินงาน เปรียบเทียบกับเป้าหมายระดับ 5 (ดีที่สุด) สรุปได้ดังนี้

- ผลบรรลุเป้าหมาย จำนวน 5 ตัวชี้วัด ได้แก่
 - 1.1.1.2 จำนวนเงินอนุมัติสินเชื่อวงเงินไม่เกิน 2 แสนบาท น้ำหนัก 3 %
 - 1.1.1.4 จำนวนเงินอนุมัติสินเชื่อรายใหม่ วงเงินไม่เกิน 2 แสนบาท น้ำหนัก 3 %
 - 1.1.2 จำนวนเงินอนุมัติสินเชื่อธุรกิจวงเงินไม่เกิน 10 ล้านบาท น้ำหนัก 2 %
 - 1.2 ร้อยละความสำเร็จของโครงการนโยบายภาครัฐ น้ำหนัก 3 %
 - 1.3 การสร้างอาชีพแก่ผู้ประกอบการรายย่อย/ชุมชน น้ำหนัก 2 %
- อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน 3 ตัวชี้วัด ได้แก่
 - 1.4 การจัดตั้งสถาบันการเงินประชาชน น้ำหนัก 1 %
 - 1.5 พัฒนานวัตกรรมการออม น้ำหนัก 2 %
 - 1.6 ระดับความสำเร็จในการดำเนินงานเพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco - Efficiency) น้ำหนัก 1 %
- ผลการดำเนินงานไม่บรรลุเป้าหมาย จำนวน 2 ตัวชี้วัด ได้แก่
 - 1.1.1.1 จำนวนรายอนุมัติสินเชื่อวงเงินไม่เกิน 2 แสนบาท น้ำหนัก 4 %
 - 1.1.1.3 จำนวนลูกค้ารายใหม่ที่ได้รับอนุมัติสินเชื่อ วงเงินไม่เกิน 2 แสนบาท น้ำหนัก 4 %

2 ผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ น้ำหนัก 35% (10 ตัวชี้วัด)

คาดการณ์ผลการดำเนินงาน เปรียบเทียบกับเป้าหมายระดับ 5 (ดีที่สุด) สรุปได้ดังนี้

- ผลบรรลุเป้าหมาย จำนวน 1 ตัวชี้วัด ได้แก่
 - 2.5.2 Digital Lending น้ำหนัก 2 %
- อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน 9 ตัวชี้วัด ได้แก่
 - 2.1 ค่าใช้จ่ายดำเนินงานต่อรายได้สุทธิจากการดำเนินงาน (Cost to Income) น้ำหนัก 2 %
 - 2.2 NPLs ของลูกหนี้สินเชื่อรวม ณ สิ้นปี น้ำหนัก 4 %
 - 2.3 อัตราส่วนการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญต่อสินเชื่อโดยคุณภาพ (Coverage Ratio) น้ำหนัก 4 %
 - 2.4 อัตราส่วนต้นทุนทางการเงิน (Cost of Fund) น้ำหนัก 2 %
 - 2.5.1 ปรับปรุงโครงสร้างหนี้ผ่านระบบ Digital น้ำหนัก 2 %
 - 2.6 ระดับความสำเร็จของโครงการความร่วมมือระหว่างสถาบันการเงินเฉพาะกิจ (SFIs) กับคู่ความร่วมมือที่เป็นสถาบันการเงิน น้ำหนัก 1 %
 - 2.7 อัตราร้อยละของลูกหนี้ที่ปรับปรุงโครงสร้างหนี้อย่างยั่งยืนเปรียบเทียบกับเป้าหมาย น้ำหนัก 7 %
 - 2.8 การแก้ไขตามคำสั่งการจากการตรวจสอบครั้งก่อนของธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) น้ำหนัก 10 %
 - 2.9 การจัดส่งข้อมูลด้านกำกับดูแลและธรรมาภิบาล (Unstructured Dataset) น้ำหนัก 1 %

3 การประเมิน Core Business Enablers น้ำหนัก 40% (8 ด้าน)

- คณะทำงานฯ จัดทำและนำเสนอรายงานผลการดำเนินงานและเอกสารประกอบ Core Business Enablers ประจำปี 2564 ผ่านระบบ SE-AM ของ สคร. แล้วเมื่อ ณ วันที่ 31 มกราคม 2565 โดยผู้ประเมินจาก IRDP ได้สัมภาษณ์ผู้บริหารและคณะทำงานแต่ละด้านในรูปแบบ Online แล้ว เมื่อวันที่ 8 และ 14 มีนาคม 2565
- อยู่ระหว่าง สคร. ประเมินผลคะแนน ปี 2564 พร้อม Feedback Report เพื่อนำมาเป็นแนวทางในการจัดทำแผน ปิด Gap และยกระดับคะแนน Enabler ปี 2565



GSB Social Bank

ธนาคารออมสิน ธนาคารเพื่อสังคม



ธนาคารออมสิน
470 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท
กรุงเทพมหานคร 10400 www.gsb.or.th